

# Inhalt

## **Vorwort**

Gerald Munier .....	7
---------------------	---

## **Teil A: Gemeindefinanzen**

<b>1. Kein Geld – nirgends? Einführung in das Gemeindefinanzsystem</b>	
Wolfgang Pohl .....	10
<b>2. Von Krise zu Krise hangeln? Lage der Gemeindefinanzen</b>	
Britta Haßelmann .....	34
<b>3. Kommunale Verschuldung – Im Sog sozialer Pflichtausgaben und demografischer Schrumpfungsprozesse</b>	
Heike Nückel .....	44
<b>4. Hunderte griechischer Inseln? Kommunen wieder handlungsfähig machen</b>	
Volker Wilke .....	60

## **Teil B: Haushalt**

<b>5. Haushaltssystematik im Wandel – Kameralhaushalt und erweiterte Kameralistik</b>	
Peter Gack / Gerd Rudel .....	72
<b>6. Doppik – Den kommunalen Haushalt politisch steuern</b>	
Peter Finger .....	89
<b>7. Das „Münchener Modell“ – Mittelfristige Finanzplanung</b>	
Florian Roth .....	107
<b>8. Haushaltspläne lesen – Zum Umgang mit dem Zahlenwerk</b>	
Helmut Delle .....	111

## **Teil C: Haushalts- und Finanzpolitik**

<b>9. Investitionen – Begriffe, Konzepte und Probleme</b>	
Manfred Busch .....	122
<b>10. Zukunft des Kommunalkredits – EU-Neuregelungen</b>	
Birgit Frischmuth .....	133

<b>11. Sparkassen – Öffentliche Geldinstitute in der globalen Finanzkrise</b>	
Kerstin Andreae .....	141
<b>12. Kommunale Unternehmen – Ziele, Transparenz, Steuerung</b>	
Gabriele C. Klug .....	152
<b>13. Privatisierung und (Re-)Kommunalisierung – Öffentliche Daseinsvorsorge im Wandel</b>	
Karin Opphard .....	164
<b>14. Verwaltungs- und Aufsichtsräte – Demokratische Kontrolle und Öffentlichkeit</b>	
Wilhelm Achelpöehler .....	184
<b>15. Gender Budgeting – Haushalt und Geschlechterdifferenzierung</b>	
Marlis Bredehorst .....	191
<b>16. Wirtschaftsförderung – Nachhaltige Standortentwicklung</b>	
Ulrich Schwarz .....	200
<b>17. Der Faktor Mensch in den Rathäusern – Personalpolitik</b>	
Klaus Rees .....	207
<b>18. Da geht noch was – Haushaltskonsolidierung</b>	
Christian Flöter .....	217
Exkurs: <b>Interkommunale Zusammenarbeit</b> Helmut Delle ..	226
<b>19. Der Sparkommissar kommt – Haushaltsaufsicht, Sanktionen und Widerstandsstrategien</b>	
Lars Holtkamp .....	228
<b>20. Von der Idee zur Institution – Bürgerhaushalte</b>	
Marco Schrul .....	239
<b>21. Ein Blick nach vorn – Die Zukunft der Gemeindefinanzen</b>	
Karoline Linnert / Jan Fries .....	248
<b>Anhang</b>	
<b>Autorinnen und Autoren</b> .....	258